

Sammon kehittämisestä pörssiyrityksenä

Vapaamuotoinen alustus Sammon kehityksestä
Keskinäisestä vahinkovakuutusyhtiöstä finanssikonserniksi vuosina 1987 – 2007

KTM Jukka Mäkinen 09.03.2010

Lähtötilanne Sammon....

- Keskinäisestä vahinkovakuutusyhtiöstä osakeyhtiöksi ja sen listautuminen Helsingin arvopaperipörssiin.
- Toimitusjohtaja Antti Kataja lausui ensimmäisen kerran huolensa osuustoiminnallisten yhtiöiden pääomahuollosta. syksyllä 1986 Sammon hallintoneuvoston kokouksessa.
- Tämä lienee jonkinmoinen lähtölaukaus Sammon osakeyhtiöittämiseksi.

Sammon ...

- Sampo listautui arvopaperipörssiin 1987 ja osakkeen noteeraaminen aloitettiin tammikuussa 1988.
- Toteutettiin 1988 kaksi osakeantia, omaa pääomaa yhteensä 1.756 Mrdmk – kiinteistöihin ja osakkeisiin.
- Osakkeenomistajia tuli yli 750.000, joiden lukumäärää pyrittiin vähentämään erilaisin kamppanjoin, Siljan lippuja vastaan, Askon huonekaluhankintoihin ja aikakauslehtien ostamiseen.
- Suuren osakasmäärän ylläpitäminen rekisterissä oli kallista ja hankala hallita sekä siirtymiskustannukset arvo-osuusrekiseriin määräytyivät osakasmäärän mukaan.

Sammon...

- Sammon nurkanvaltausyritys (Tuunanen ja Mäkelä) päättyi helmikuussa monien värikkäiden vaiheiden jälkeen helmikuussa 1989.
- Osakkeen sijoitettiin Finanssilaitos Oy:n haltuun, jonka omistivat suurimpana SYP, Sampo ja Kaleva
- Sittemmin Finanssilaitos purettiin.
- Sampo hankki Pohjolta 25 % Otson osakkeista loppuvuonna 1993, myöhemmin Tevan mukaantulon myötä Otsosta tuli Sammon 100 %:sti omistama tytäryhtiö.
- Sampo ja Teollisuusvakuutus fuusioituivat 31.12.1993. Samana päivänä perustettiin diffuusiolla Sampo, Yritys-Sampo ja Teollisuusvakuutus.

Sammon...

- Vahinko-Kansasta tuli Sammon kokonaan omistama tytäryhtiö keväällä 1994, aluksi kauppaneuvottelut koskivat koko Kansa-yhtymää.
- Loppuvuonna 1995 Kansa fuusioitiin Sampoon vakavaraisuustoimenpiteenä STM:n vaatimuksesta.
- Vuonna 1997 Sammon osake splitattiin (jaettiin) ja yhdellä osakkeella sai neljä uutta osaketta.
- Otso ja SuVa sulautuivat Sampoon vuoden 1999 lopussa, kannat jaettiin Tevaan ja YrSaan.
- Lokakuussa 1999, kolmen eri vuoden aikana käytyjen neuvottelujen tuloksena, Sampo ja Leonia allekirjoittivat sopimuksen yhdistymisestä uudeksi Sampo-Leonia –konserniksi. Yhdistyminen 31.12.2000, strateginen tavoite jäi toteutumatta asiakaspinnassa.

Sammon...

- Lokakuussa 1999 Sampo, Teva, H-Sampo, Kva ja Finanssi-Sampo ostivat Pohjolan osakkeista 23,6 % Skandialta – lisähankinta ei onnistunut pitkistä neuvotteluista huolimatta.
- Toukokuussa 2000 osakkeet myytiin Ilmariselle ja Henkivakuutusyhtiö Suomelle, jolla oli jo entuudestaan suuri osuus Pohjolan osakkeista, Ilmarinen rahoitti myös OKO:a osakehankinnassa, sittemmin OKO hankki koko Pohjolan osakekannan.
- YrSa ja Teva yhdistyivät 31.3.2001 Sampo-Leoniaan. Samalla toteutettiin diffuusio (liiketoimintasiirto?), jolloin perustettiin Vakuutusyhtiö Sampo Oy, Sampo Teollisuusvakuutus Oy ja Sampo-Leonia Oyj.
- Sampo-Leonia hankki Mandatum Pankin osakkakkeet alkuvuodesta 2001, syntyi huomattava liikearvo.

Sammon...

- Toukokuussa 2001 Sampo-Leonia ilmoitti ehdottavansa yhdistymistä Storebrandin kanssa. Samanaikaisesti julkistettiin sopimus Sammon vahinkovakuutustoiminnan siirtämisestä Ifille.
- Sammon ostotarjousta Storebrandin osakkeiden hankkimiseksi jatkettiin kahdesti, Norjan valtio ei myöntänyt lupaa alle 90 %:n omistukselle – haluttiin pakkolunastusoikeus loppuille.
- Syyskuussa 2001 päätettiin olla jatkamatta tarjousaikaa, koska markkinatilanne ja ostokohteen arvo olivat muuttuneet.
- Kansainvälisestä ensivakuutustoiminnasta luovuttiin lokakuussa 2001, jolloin Sampo Industrial Insurance N.V. myytiin englantilaiselle Hampden Plc:lle.

Sammon...

- Sammon vahinkovakuutustoiminnasta tuli osa If-konsernia vuoden 2002 alusta ja yhtiön nimi muuttui If Vahinkovakuutusyhtiö Oy:ksi.
- Sampo Oyj:stä puolestaan tuli If-konsernin (holdingin) suurin yksittäinen omistaja (38,05 %).
- Viimeisimpänä erillisyhtiönä toiminut Teva fuusioitiin If:iin 30.09.2002.
- Sampo Oyj osti vuoden 2004 aikana Storebradilta, Skandialta, Skandia Liv:ltä ja Varmalta (10 %) pohjoismaisen If holdingin koko osakekennan ja Ifistä tuli Sampo-konsernin 100 %:sesti omistama tytäryhtiö.
- Helmikuussa 2007 toteutui Sampo Pankin osakkeiden myynti Den Danske Bankille 4.050 Meur kauppahinnasta.

Baltian toiminnot

- Vuonna 1995 perustettiin Viroon tytäryhtiö Sampo Kindlustuse as.
- Toukokuussa 1999 YrSa hankki Viron suurimman vahinkovakuutusyhtiön AS Eesti Kindlustusin osakekannan AS Hansapankilta.
- Pääasiassa vakuutettiin vain yritysasiakkaita, joilta saatettiin periä vakuutusmaksu käteissuorituksena luottotappioriskin välttämiseksi.
- Tytäryhtiöt perustettiin myös Latviaan 1998 ja Liettuaan 1999.
- Baltiassa harjoitettiin myöskin pankkitoimintaa.

Kv-jälleenvakuutus

- Lähtökohtaisesti kansainvälinen jälleenvakuutus oli erittäin raskas suomalaiselle vahinkovakuutustoiminnalle.
- Pohjolan tj. Jaakko Lassila arvioi 80-luvun alussa, ettei kotimaassa ole enää riittävästi vakuutettavaa.
- Sammon, Tevan ja Kansan jv-toiminnan taloudelliset menetykset olivat mittavat, ainakin 7 – 8 Mrdmk, toiminnan alusta alkaen laskettuna.
- Sampo-konsernissa kv-jvliikkeen merkintä lopetettiin vuonna 1991.
- Vuonna 1993 konsernissa oli kaksi vanhan jv-kannan alasajoon erikoitunutta run-off-yhtiötä.
- Sampo Internationalista muodostettu ST International ja Jv Patria, jonne oli siirretty Tevan jv-kanta.
- Run-off-toimintojen alasajossa saavutettiin hyviä tuloksia.

Yhteenveto

- Yhtiön juridinen toimintamuoto osakeyhtiöksi.
- Kaksi huomattavaa osakeantia, n. 1,7 Mrdmk.
- Vahinkovakuutuksen yritysjärjestelyt, mm. Otso, TeVa ja V-Kansa osaksi Sampo-konsernia.
- Henkivakuutuksen uudelleenjärjestelyt.
- Mittavat järjestelmätyöt (mm. Sampo 2000).
- Sampo-Leonian synty.
- Kansainvälisen jv-toiminnan lakkauttaminen.
- If-konsernin rakentaminen ja sen 100 %:sen omistuksen hankinta Sampo Oyj:lle.
- Sampo Pankin erittäin tuottoisa myynti tanskalaisille.
- Osaava ja pitkäjänteinen henkilöstö.